



036

Мировой рынок роскоши в 2020 году сократился на 20–22%, а в сегменте, учитывающем продажи яхт, частных самолетов и предметов искусства, потери оказались в два раза меньше. На яхты было потрачено £1,9 млрд

026

От редактора

КОНТЕКСТ

030

Не в моем дворе

Психология NIMBY привела к жилищно-му кризису в самой большой экономике мира – в США

036

Вирус потребления

Пандемия не помешала российским миллиардерам красиво тратить деньги

044

Виноградари и виноделы

Где производят и пьют вино российские миллиардеры

048

Завоевание умов

Недоверие россиян к бизнесу мешает развитию страны / РУБЕН ЕНИКОЛОПОВ

050

Сколько стоит корона

Обзор книжных новинок

056

Глупость или гениальность

Почему покупка картин в интернете за \$69,3 млн может стать лучшей инвестиционной идеей / ВАДИМ ПОГОСЬЯН

062

Тяжелый груз

Как избавить общество от информационной перегруженности с пользой для него / ОЛЬГА ПАКСОН

КОЛЛЕКЦИЯ
Villeret

Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 7
Барвиха Luxury Village
С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 700 0 800

Mercury
www.mercury.ru

IB
1735
BLANCPAIN
MANUFACTURE DE HAUTE HORLOGERIE

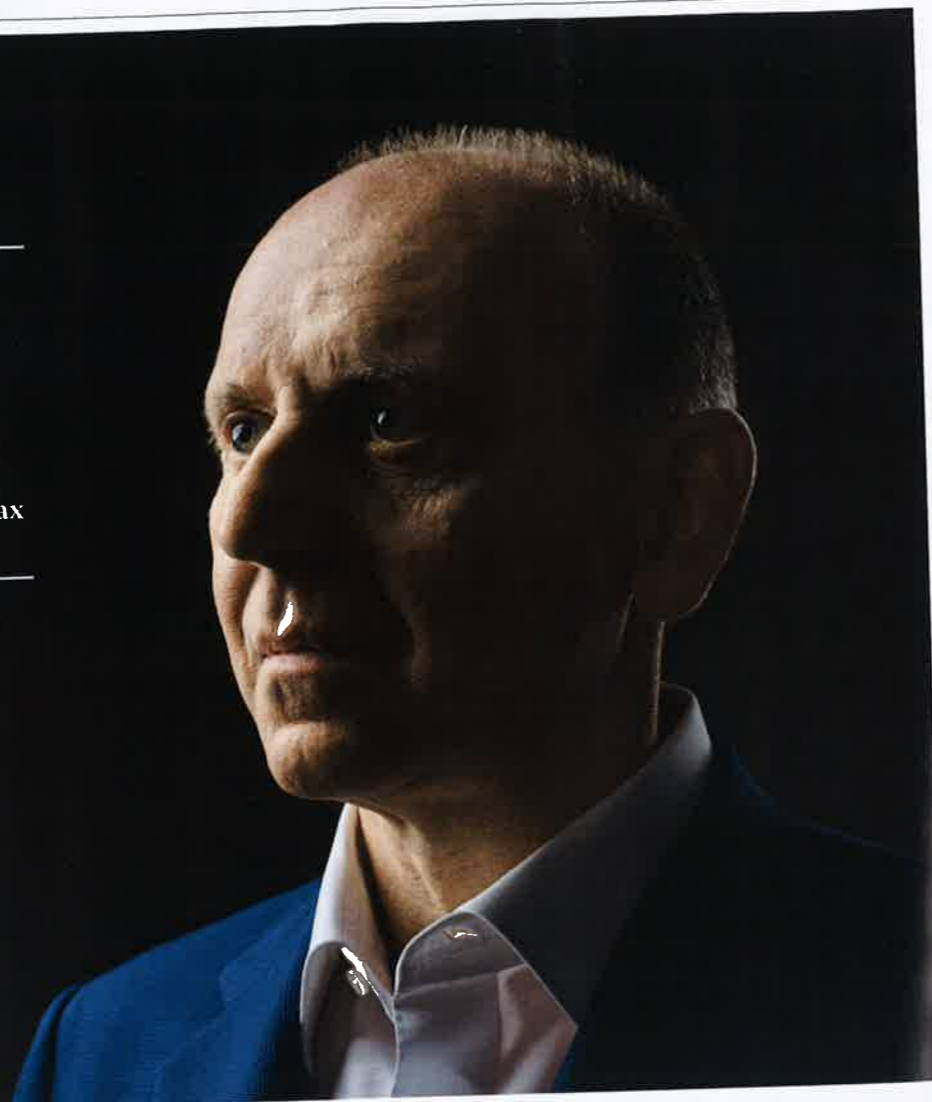
* Высокое часовое искусство «Виллерет» Реклама
000 М.Стиль (143082, Московская обл., Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032052063)

Содержание

Forbes #05 (206) 2021

186

Дмитрий Пумпянский (№62, \$2,4 млрд): «Не так много в Екатеринбурге подрядчиков, способных работать на объектах федерального уровня»



СПИСОК FORBES

065

Вирусная экономика
Для 200 самых богатых бизнесменов России 2020 год оказался на удивление удачным

066

Карта сокровищ
Где живут миллиардеры

068

Новые капиталисты
В новом списке Forbes оказалось 10 миллиардеров моложе 30 лет

073

200

САМЫХ БОГАТЫХ БИЗНЕСМЕНОВ

180

Номер первый
Что вывело Алексея Мордашова на вершину списка Forbes

186

Мастер-класс по трубе
Дмитрий Пумпянский виртуозно выстраивает отношения с властью. Как это помогает его бизнесу

198

Правильная прикормка
Финансист Сергей Судариков объединил свой бизнес с Романом Авдеевым и тоже стал миллиардером. Какова роль «Роснефти» в успехе партнеров

208

Громкий стереозвук
Какой бизнес строит миллиардер Андрей Андреев после продажи доли в MagicLab за \$2,25 млрд

214

Системная вырубка
Лесопромышленный бизнес Владимира Евтушенкова в преддверии IPO

КОЛЛЕКЦИЯ ШЕДЕВРОВ: «СЕМЬ МОРЕЙ»- ПАРИЖ ООО «М СТИЛЬ» (143082, Московская обл., Ординский р-н, д. Барчиха, д. 114, стр. 2, этаж 1, пом. 249, ОГРН 1165032050063) РЕКЛАМА



ЛИМИТИРОВАННАЯ КОЛЛЕКЦИЯ SEVEN SEAS MASTERPIECES

НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ, НОВЫЕ ПРИКЛЮЧЕНИЯ, БЕЗГРАНИЧНАЯ СВОБОДА.
ПАЛЛАДИЕВАЯ ОТДЕЛКА С РУЧНОЙ ГРАВИРОВКОЙ И НАТУРАЛЬНЫЙ ЛАК
С ЭФФЕКТОМ ДРЕВЕСНОЙ ФАКТУРЫ.

S.T. Dupont
PARIS 1872

Бутики S.T. Dupont

Москва: ЦУМ; галереи «Времена года»; отель «Рэдиссон Славянская»

Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина»

тел. 8 800 585 585 5

Mercury

www.mercury.ru



WWW.ST-DUPONT.RU

ВИНОГРАДАРИ И ВИНОДЕЛЫ

Где и как производят и пьют вино российские миллиардеры.



ФРАНЦИЯ, ЛАНГЕДОК
Prieure Saint Jean de Bebian

Дмитрий Пумпянский,
Александр Пумпянский

Владелец группы «Синара», ТМК и ЧТПЗ и его сын купили виноградники площадью 32 га на средиземноморском побережье Франции в 2008 году, с тех пор вложили в проект 112 млн. Нанятый Пумпянскими эннолог Бенуа Понтенье сократил площади виноградников до 19 га, перевел сбор винограда на ручной и запретил использование гербицидов и пестицидов. В 2015 году Пумпянские построили на винодельне новые цеха, и этикетки вин стали маркироваться знаком «био». Пумпянские хотели увеличить площадь виноградников за счет покупки участка в соседнем поместье, но пока удалось договориться лишь о его аренде.



ФРАНЦИЯ, СЕНТ-ЭМИЛЬОН, БОРДО
La Grace Dieu des Prieurs

Андрей Филатов

Совладелец транспортной компании Globaltrans приобрел основанное в 1885 году виноградорское хозяйство La Grace Dieu des Prieurs («Хранимые

милостью Божиим приоры») в 2013 году. Для оформления вин ежегодно отбирается 12 работ русских художников из коллекции фонда Филатова Art Russe, в которой собрано более 400 произведений русского и советского искусства XIX–XX веков. Обновлением виноградников и реконструкцией производства занимался эннолог Луи Митжавиль, проект обновления самого шато делал лауреат архитектурной Притцкероной премии Жан Нувель.



ФРАНЦИЯ, БЕРЖЕРАК
Chateau Thenac

Евгений Швидлер

Партнер Романа Абрамовича обзавелся замком и виноградником на юго-западе Франции в сентябре 2001 года, через год он наладил в хозяйстве производство кошерных вин, изготовленных в соответствии с предписаниями иудаизма и одобренных главным раввином Бордо. Площадь виноградников составляет 35 га, годовой объем производства вина — 125 000 бутылок. На 3 га выращиваются сливы, из которых в шато делают бренди Z-Thenac крепостью 53%. Общая площадь поместья превышает 200 га, на его территории обитает 30 ланей, пять ослов, 50 овец и 10 коз.



ИТАЛИЯ, ТОСКАНА
La Madonnina

Константин Николаев

Совладелец железнодорожного оператора Globaltrans купил виноградник на побережье Средиземного моря весной 2017 года, по оценке WineNews, поместье обошлось ему в \$3–4 млн. Тосканское хозяйство включает в себя старинный фермерский дом, виноградник на 7 га, оливковую рощу и большой фруктовый сад. Все поместье занимает 47 га. Виноградники Николаева засажены нетипичными для Тосканы сортами «мерло», «каберне совиньон», «каберне фран» и «сира». В апреле 2021 года продукция La Madonnina продавалась в России по цене от 4350 до 54 400 рублей за бутылку.



ИСПАНИЯ, НАВАРРА
Señorio de Arinzano

Юрий Шефлер

Компания водочного короля S.P.I. Group вола переговоры о покупке одного из самых почитаемых в Наварре винных домов несколько месяцев и в итоге приобрела его в конце 2015 года за \$15 млн. Хозяйству принадлежит 355 га земли, из них 128 га занято виноградниками. Комплекс винодельни состоит из винного погреба, жилого дома XVI века и церкви в неоклассическом стиле XVIII века. Поместье открыто для винного туризма, проведения свадеб и деловых мероприятий. Юрий Шефлер с 2006 года также является владельцем 25,8% винного дома Tenpelo di Toscana, принадлежавшего семье маркиза Фрескобальди.



ИЗРАИЛЬ
Amphora

Владимир Дубов

Израильская винодельня, с 2008 года принадлежащая бывшему акционеру ЮКОСа, была основана в 2000 году. Несколько лет производство размещалось в большом сарае на территории закрытой формы, но когда Дубов впервые ее посетил, на месте сарая уже стояло внушительное каменное сооружение, и окружающими его пейзажами, как сказано на сайте Amphora, семья Дубовых была очарована. С 2009 года хозяйство консультирует один из лучших мировых экспертов виноделия Мишель Ролан. В год на Amphora выпускается около 100 000 бутылок вина. Экскурсия на ферму с дегустацией стоит 140 шекелей с человека (около \$43).



РОССИЯ, КРЫМ
Chateau Cotes de Saint Daniel

Вагит Алекперов

В январе 2016 года правительство Республики Крым провело первые торги по продаже государственной земли в Крыму, по информации РБК, 36 га виноградников на этом аукционе приобрела за 163 млн рублей компания, связанная с главой «Лукойла» Вагитом Алекперовым. Участок находится рядом с небольшой винодельней Алекперова Chateau Cotes de Saint Daniel, выпускающей до 40 000 бутылок сухих, полусладких, десертных вин и портвейнов. Площадь виноградников этого хозяйства — 20 га. Первый урожай здесь был собран в 2008 году, в 2009 году вина Chateau Cotes de Saint Daniel поступили в продажу.



РОССИЯ, КРЫМ
«Новый Свет»

Юрий Ковальчук

1,5 млрд рублей заплатила на аукционе в декабре 2017 года дочерняя структура банка «Россия» Юрия Ковальчука за 100% акции завода шампанских вин «Новый Свет». Правительство Крыма обосновало приватизацию предприятия изношенностью основных средств на 60% и потребностью в значительных инвестициях. Завод, основанный князем Львом Голицыным в 1878 году, расположен на 11 га земли и выпускает около 1,5 млн бутылок шампанского в год. В конце XIX века Голицын первым из виноделов получил право использовать герб Российской империи на этикетке, в 1900 году продукция «Нового Света» получила Гран-при на Всемирной выставке в Париже.



РОССИЯ, КРЫМ
«Массандра»

Юрий Ковальчук

Поход банка «Россия» Юрия Ковальчука в отечественное виноделие «Новым Светом» не ограничился. Через три года после покупки завода шампанских вин его структуры за 5,3 млрд рублей приобрели «Массандру», основанную в 1898 году. Виноградники предприятия, которые тянутся на 180 км вдоль Черного моря от Южного до Юго-Восточного берега Крыма, занимают площадь около 4000 га. Компания производит в год по 20 млн бутылок вина около 100 наименований. С винным производством продана и крупнейшая в мире коллекция вин в подземных галереях, которую начал собирать еще князь Лев Голицын.



РОССИЯ, КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, АНАПА
«Галицкий и Галицкий»
 («Русский терруар»)

Сергей Галицкий

Вино от основателя «Магнита» было впервые представлено в ноябре 2019 года, когда права на его дистрибуцию достались компании Simple. Винодельня Галицкого с 68 га виноградников может выпускать 66 000 бутылок вина в год. Хозяйство занимает 200 га, площадь виноградников планируется увеличить до 100 га. Компания «Русский терруар», которой принадлежат товарные знаки «Галицкий и Галицкий», Galitskiy & Galitskiy, Cosaque, «Красная Горка» и La Comete Russe, была учреждена в 2016 году, самому миллиардеру в ней принадлежит 51%, а 49% владеет брат его жены.



РОССИЯ, КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ, ГЕЛЕНДЖИК
«Усадьба Дивноморское»

Геннадий Тимченко

Совладельцем винодельни около «дворца Путина» старый знакомый российского президента стал в декабре 2018 года. Общая площадь виноградников «Усадьбы», основанной в 2010 году, составляет 47 га, объем производства — более 100 000 бутылок в год. При выращивании винограда не используются гербициды, его сбор осуществляется только вручную. Весь собранный виноград обрабатывают в нескольких десятках метров от виноградников. В производственном цеху и в зоне для бочковой выдержки играет классическая музыка, на винодельне считается, что это улучшает качество вина.

€ 15 млн

Заплатил Юрий Шефлер за один из самых почитаемых в Наварре винных домов

₽ 54 400

за бутылку доходила стоимость в России вина La Madonnina Константина Николаева в апреле 2021 года

₽ 5,3 млрд

за такую сумму структуры Юрия Ковальчука купили винодельческое предприятие «Массандра»



РУБЕН ЕНИКОЛОВ

Ректор РЭШ / forbes.ru/enikolopov-ruben

Завоевание умов

Недоверие россиян к бизнесу мешает развитию страны. Как исправить ситуацию?

Л

Любой законный бизнес способствует укреплению экономики страны и повышению благосостояния общества. И талант предпринимателей, который реализуется в создании и развитии небольшой локальной фирмы или крупной национальной компании, является той главной ценностью, которой эти предприниматели могут поделиться со страной. Приложение предпринимательского таланта

к развитию бизнеса является самым эффективным вкладом в рост национальной экономики. Тем не менее в России общество часто ждет от бизнесменов, чтобы они не просто делали свою работу, но и делились с окружающими тем, что удалось заработать. Это

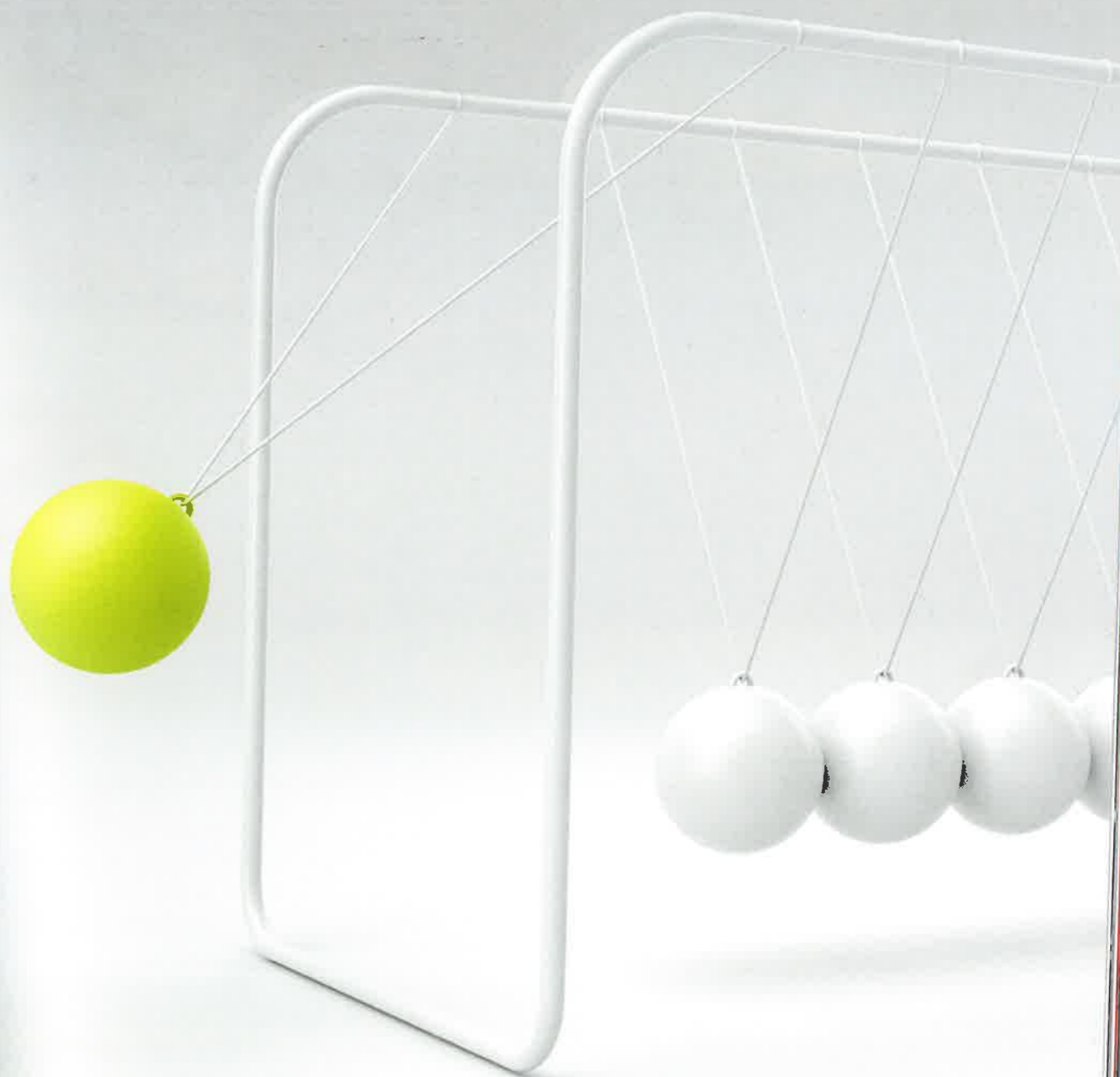
связано с недоверием людей как к самим бизнесменам, так и к государству.

Предъявление долга

К сожалению, в нашей стране не так много бизнесменов, которые построили свои компании с нуля. Большая часть из них получила свои капиталы вследствие неких привилегий от государства, и в этом они чем-то похожи на баронов-разбойников в США конца XIX века, таких как Корнелиус Вандербильт, Эндрю Карнеги, Джон Рокфеллер, разбогатевших за счет монополизации рынков и других

методов, которые сегодня не выглядят честными и справедливыми. И общество предъявляет претензии на некоторую долю их богатства в качестве уплаты долга за полученные активы. Недоверие к бизнесу обусловлено и тем, что государство оказалось неспособным построить институты, которые обеспечили бы честную конкуренцию и работающие социальные лифты. Такое сочетание формирует в обществе запрос на то, чтобы бизнес дополнял или замещал государство в тех его функциях, которые оно само не может реализовать в полной мере. В итоге

 **SBER**
Private Banking

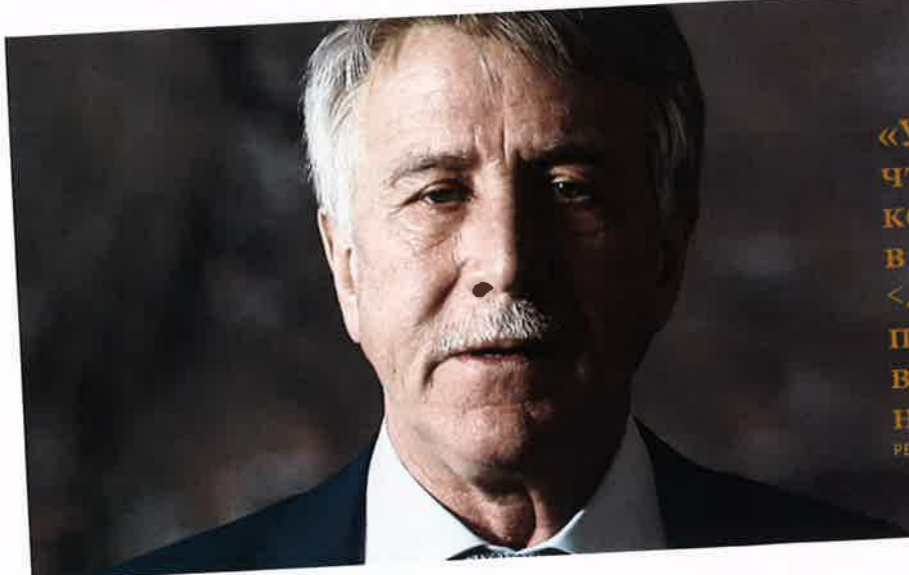


Управлять настоящим.
Создавать будущее.

Реклама. Sber Private Banking — формат частного банковского обслуживания. Банковские продукты и услуги предоставляет ПАО СберБанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015.

Леонид Михельсон

Председатель правления ПАО «Новатэк»



«У нас есть уверенность, что мы будем конкурентоспособны в любой точке мира. <...> Поэтому мы не пересматриваем в сторону уменьшения наши планы».

РБК, 2020

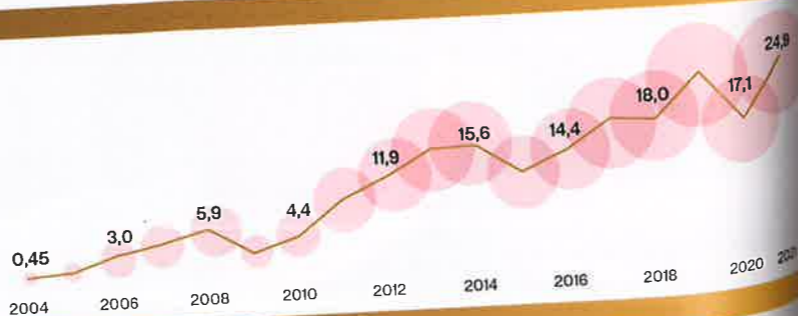


Источник состояния: ГАЗ, НЕФТЕХИМИЯ

Возраст: 65 ЛЕТ

Семейное положение, дети: ЖЕНАТ, ДВОЕ ДЕТЕЙ

Город проживания: МОСКВА



Образование Куйбышевский инженерно-строительный институт (1977).
Первый бизнес С 1987 года возглавлял «Куйбышевтрубопроводстрой», в 1991 году преобразовал трест в частное АО «Самарское народное предприятие «Нова».

Капитал «Новатэк» (24,03%), «Сибур» (35,98%).

Сделка В марте-апреле 2021 года Михельсон снизил долю в «Сибуре» до 35,98% — страховая компания «Согаз» приобрела сначала 6,25% акций «Сибура», которыми он владел через «Траст 3», а затем «дочка» «Согаза» — еще 6,25%, которыми Михельсон владел через «Траст 2». Подробности сделок стороны не раскрывали.

Событие В 2017 году структура Михельсона приобрела 17% акций

«Сибура» у члена совета директоров компании Кирилла Шамалова (№151).

Партнеры Давний друг Владимира Путина Геннадий Тимченко (№6, «Новатэк» и «Сибур»), Леонид Симановский (№85, «Новатэк»).

Благотворительность В марте 2021 года Chanel объявила о создании Международного культурного фонда для поддержки инноваций в искусстве. В России его партнером станет «ГЭС-2» — один из проектов арт-фонда V-A-C Михельсона.

Деталь Фонд V-A-C (Victoria — the Art of Being Contemporary) назван в честь дочери бизнесмена Виктории, которая увлекается современным искусством.

ОКРЫЛЯЙ СВОИ МЕЧТЫ.



Big Pilot's Watch Edition "Le Petit Prince". Арт. 5010: Созданные изначально в качестве надежного инструмента кабины пилота, часы Big Pilot's сегодня стали иконой стиля. Внушительный диаметр 46 мм, циферблат с характерным «техническим» видом и эффектная заводная головка в форме воронки делают эти часы моментально узнаваемыми. Особая версия этих часов с полночно-синим циферблатом, напоминает усеянное звездами

небо из волшебной повести «Маленький Принц», наиболее известной работы французского пилота и писателя Антуана де Сент-Экзюпери. На обратной стороне корпуса — гравировка с изображением Маленького Принца. Эти часы не только воплощают мечту о полете на вашем запястье, но и символизируют свободу и дух авантюризма, становясь идеальным компаньоном для тех, кто идет по жизни своим путем. IWC. ПРОЕКТИРУЯ МЕЧТЫ. С 1868 ГОДА.

ЗАРЕГИСТРИРУЙТЕСЬ ДЛЯ ПРОДЛЕНИЯ ВАШЕЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ ГАРАНТИИ С 2 ДО 8 ЛЕТ. РЕГИСТРАЦИЯ НА IWC.COM/MYIWC

Мануфактурный калибр IWC 52110 · Автоподзавод · 7-дневный запас хода · Индикация запаса хода · Отображение даты · Центральная секундная стрелка · Внутренний корпус из мягкого железа для защиты от магнитных полей · Завинчивающаяся заводная головка · Выпуклое сапфировое стекло с двусторонним антибликовым покрытием · Специальная гравировка на оборотной стороне · Водонепроницаемость 6 бар · Диаметр 46,2 мм · Сталь

Бутик IWC Schaffhausen · Москва, Петровка, 5 · +7 (495) 660 18 68 · iwc.com/ru

IWC
SCHAFFHAUSEN

АЛХИМИЯ ПРОСТРАНСТВ

БОЛЬШОЙ СТОЛ В ПЕРЕГОВОРНОЙ ЗАВАЛЕН ЭСКИЗАМИ – АРХИТЕКТОРЫ ПРИДУМАЛИ РЕШЕНИЕ, ЧТОБЫ ОБЫГРАТЬ БЛИЗОСТЬ К ВОДЕ БУДУЩЕЙ РЕЗИДЕНЦИИ ВОЗЛЕ «ЛАХТА ЦЕНТРА». ДМИТРИЙ ТЕРЕХИН, ОСНОВАТЕЛЬ КОМПАНИИ RICHNESS REALTY, КОТОРОЙ ПРИНАДЛЕЖИТ УЧАСТОК, ОДОБРИТЕЛЬНО КИВАЕТ. RICHNESS REALTY ЗАНИМАЕТСЯ ШТУЧНЫМИ ОБЪЕКТАМИ, КОТОРЫЕ НАЗЫВАЮТ ЕЩЕ ТРОФЕЙНОЙ НЕДВИЖИМОСТЬЮ. ТЕРЕХИН ГЛУБОКО ПОГРУЖАЕТСЯ В КАЖДЫЙ ПРОЕКТ – В СОЗДАННЫХ КОМПАНИЕЙ ДОМАХ ЖИВУТ И ОН САМ, И СОВЛАДЕЛЕЦ ИВАН ЖИТЕНЕВ, И МНОГИЕ ИХ БИЗНЕС-ПАРТНЕРЫ. ЧТО ЭТО ДАЕТ КЛИЕНТАМ – В ИНТЕРВЬЮ ДМИТРИЯ ТЕРЕХИНА.

Вы занимаетесь элитной недвижимостью в Санкт-Петербурге с 1995 года. И до сих пор лично участвуете в каждом проекте?

Протискиваясь сквозь лес невозможностей и успешно миновав этап, когда что квартиру обставить, что душу — вопрос лишь денег, мы благодаря текущим социально-экономическим ограничениям переходим в «постпандемический» этап: уже произошло короткое замыкание субъекта с объектом и пришло осознание, что наши мечты — это и есть мы сами. Мост в счастье всегда один и тот же. Я лично участвую в каждом проекте, потому что мне это очень нравится. Кто-то марафоны бегают, а я занимаюсь строительством пространств для радости. Недавно мы успешно завершили проект реконструкции старинной виллы на Лаго-Маджоре, а сейчас готовим проект «Звезда Лахты» — комплексный девелопмент почти гектара территории с личным выходом на пляж.

У вас с Иваном Житеневым есть еще один успешный бизнес — компания «Стример», которая производит

инновационные устройства молниезащиты для энергетики. Это какое-то чутье на узкие перспективные ниши?

Судьба. Воля случая. Из-за изменений климата грозовая активность на планете за десять лет выросла в два раза. А в энергетике сейчас все больше «цифры», молнии могут все датчики вывести из строя. Так что бизнес растет, экспортируем уже в 30 стран, в том числе уже пять лет — на безграничный китайский рынок. Качественный прорыв в его освоении — плановый запуск в 2020 году уханьского завода по производству новейших устройств молниезащиты (с объемом производства \$50 млн/год), в ближайших планах — реализация проекта строительства завода в Индонезии.

С недвижимостью тоже все сложилось. Самый первый дом, который мы достраивали, купив акции завода «Севкабель», по тем временам был элитным, и квартиры быстро распродались. С тех пор нам очень нравится заниматься строительством и продажами, и еще больше — обретать новых клиентов, друзей. Причем чем более интересный и дорогой объект ты реализуешь, тем более интересные люди к тебе приходят.

ПЕНТХАУС «ТВЕРСКАЯ, 6» ОТ КРИСТИНЫ БЕНАРДО (МИЛАН, ИТАЛИЯ). 2,5 МЛРД РУБ. +7 812 9730808; WWW.PENTHOUSE.GURU



Вы общаетесь с теми, кто купил у вас квартиры?

Конечно, общаемся и до сделки, и после. Основные проблемы с жильем, которые заставляют людей куда-то двигаться, — соседи и плохая эксплуатация тех домов, где они живут. Мы поняли, что соседней подбирать надо самостоятельно: не должно быть места для отрицательных эмоций нигде в доме: ни в лифте, ни на собрании ТСЖ, поэтому на всех наших объектах я стараюсь лично общаться с покупателями, как на этапе выбора (чаще всего — взаимного), так и впоследствии. Эксплуатацией всех своих домов мы тоже занимаемся сами, чтобы все соответствовало желаемому уровню. Судя по тому, что наши клиенты покупают потом у нас же жилье для своих детей и родителей, нам это удается. Все наши покупатели — семейные люди, у которых много разной недвижимости и в Москве, и в Петербурге, и в Монако или Калифорнии. Много москвичей, которым нужно с комфортом прожить в Петербурге 5–6 ночей в году и они не хотят останавливаться в отеле. Эти люди ценят исключительность во всем, прежде всего, свободу и приватность, комфорт и окружение, хороший сервис и качество жизни. И они предпочитают уникальные проекты.

Под элитной недвижимостью каждый понимает что-то свое. Можете раскрыть, что это значит для вас?

Для меня пространство для жизни — это прежде всего место силы. Но у каждого это свое место: для кого-то берег озера, для кого-то — центр Петербурга. Одним объектом закрыть все свои потребности, когда у тебя большие возможности, в принципе невозможно.

Если говорить о Петербурге, то для меня элитная недвижимость — это, во-первых, знаковое место, а во-вторых, это ощущение свободы, насыщенности объема светом. Я вырос в Нальчике, из моих окон открывался вид на Большой Кавказский хребет. Петербург же славится бледным и рассеянным северным светом, где память и глаз приобретают необычайную резкость. Для меня важно, чтобы в квартире было много света, чтобы окна выходили и на восток, и на запад, давая возможность наслаждаться и восходом, и закатным солнцем, чтобы ничто не ограничивало взгляд и мысли. Мы первыми в городе сделали паркинг с естественным освещением — мне не нравится приезжать в паркинг-подвал, нравится, чтобы света было больше и в доме, и вокруг него. Я считаю, что много квадратных метров не бывает: чем больше твой дом, просторнее, и чем больше в нем разных функций, тем комфортнее и приятнее в нем жить. Не должно нигде ничего «жать». Роскошь — это, прежде всего, стиль жизни, свобода, простор. Нельзя разделять красоту и функциональность, говорил Джорджио Армани: каким бы ни был дом, вы должны чувствовать себя в нем легко и свободно. Полностью разделяя

парадигму итальянской элегантности, мы решили продавать пентхаус в «Доме на Тверской, 6» уже готовым, «под ключ», и подписали контракт с миланским дизайн-бюро, минимизировав процедуру отбора студии для создания интерьеров. Кристина Бенардо, личный дизайнер интерьеров Джорджио Армани, смогла воплотить в пентхаусе его стилистику и философию: ненавязчиво, удобно, комфортно и очень красиво.

Пентхаус в «Доме на Тверской, 6» впечатляет и размером, и террасами с прекрасными видами по всему периметру, и обстановкой. Для кого вы его создавали?

Пентхаус — яркий пример той самой трофейной недвижимости, которой хочется обладать, он генерирует эндорфины, окситоцины и прочие гормоны радости, которые делают жизнь ярче. Такие единичные объекты не чувствительны к кризисам — аналогов нет. Тем более что в Петербурге по-прежнему не так много предложений элитной недвижимости, а трофейной — минимум минимум, например, в районе Таврического сада — всего два. Думаю, что он не будет местом основного жительства, скорее неким объектом притяжения, где приятно принимать друзей и самому проводить время. Мы позиционируем пентхаус даже не как объект недвижимости, а как объект роскоши, который позволит расширить возможности проведения времени с семьей, с друзьями в радости, создаст фантастические моменты.

У вас там каждая деталь интерьера особенная. Такое ощущение, что именно ее специально искали по всему миру.

Про каждый предмет можно часами рассказывать. Иранские ковры, например, мы действительно сами везли из Страсбурга — наследник ковровой империи распродал прадедушкины запасы. И по счастливой случайности он оказался однокурсником управляющего швейцарским офисом «Стримера», так что мы узнали первыми и выбрали лучшее. Или свет от Инго Маурера: светильники из листового золота наполняют пространство не только светом, но и теплом благородного материала и гением великого мастера. Или крещенция из Монако, где используется дерево с разобранных старых причалов. Здесь есть все, чтобы прочувствовать: жизнь — это сейчас. Мы предлагаем клиентам ту жизнь, которую они сознательно или бессознательно хотят. Даже вся коммерческая инфраструктура внизу создана под потребности жителей: винотека, тайский массаж, салон красоты, ресторан с персональным кейтерингом и даже медцентр мирового уровня. Молодежь все пристает ко мне сделать еще модную парикмахерскую для собак. Так что жизнь тут кипит.

«ЗВЕЗДА ЛАХТЫ»
7,5 МЛРД РУБ.
+7 812 9730808
WWW.RICHNESSREALTY.RU

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ КЛИЕНТАМ
ТУ ЖИЗНЬ, КОТОРУЮ ОНИ
СОЗНАТЕЛЬНО
ИЛИ БЕССОЗНАТЕЛЬНО
ХОТЯТ





ГРОМКИЙ СТЕРЕОЗВУК



ТЕКСТ
—
АНАСТАСИЯ КАРПОВА

Какой бизнес строит миллиардер Андрей Андреев после продажи доли в MagicLab за \$2,25 млрд.





Крупнейший в России производитель домов и конструкций из клееной древесины — Сокольский деревообрабатывающий комбинат — расположен в городе Соколе в 35 км от Вологды на берегу реки Сухоны

В

В декабре 2020 года основатель АФК «Система» Владимир Евтушенков рассказывал в интервью Forbes, что холдинг планирует несколько IPO входящих в него компаний, спустя два месяца выяснилось, что речь прежде всего идет о лесопромышленной Segezha Group. Лесопромышленные активы «Система» купила в самом драматичном для Евтушенкова и его бизнеса 2014 году.

Добавить в инвестиционный портфель будущую Segezha Group «Система» договорилась с Банком Москвы, владевшим активами компании «Инвестлеспром». Через месяц, в мае 2014 года сделку одобрила ФАС, в июле ее согласовала Европейская комиссия, разрешение которой требовалось из-за имевшихся заводов в Европе.

Евтушенков, объясняя интерес «Системы» к «Инвестлеспрому», говорил, что «хороших активов сейчас раз-два и обчелся, поэтому любой крупный актив представляет интерес, если хватает управленческой команды, чтобы добавить ему стоимость, причесть его и представить рынку совсем другим». В 2013 году выручка «Инвестлеспрома» составляла 20,9 млрд рублей, EBITDA — 2,4 млрд рублей. Доля экспорта в выручке превышала 50%. Приобретение такого актива сделало бы корпорацию Евтушенкова лидером российского рынка по выпуску мешочной бумаги и бумажных мешков и одним из крупнейших отечественных производителей и экспортеров древесных плит и пиломатериалов.

Все шло к удачной покупке, но в сентябре было возбуждено уголовное дело о приватизации в 2002 году нефтяной компании «Башнефть» и ее приобретении в 2005–2010 годах «Системой». Евтушенкова обвинили в легализации денежных средств, и 16 сентября он был взят под домашний арест Басманным судом Москвы по представлению

Следственного комитета России. Лесопромышленная сделка могла быть сорвана или отложена, но Евтушенков не отступил и приобрел актив 29 сентября 2014 года. В середине декабря основателя «Системы» выпустили из-под домашнего ареста, «Башнефть» по решению суда была возвращена государству.

«Инвестлеспром» достался Банку Москвы за долги в размере \$1 млрд. В рамках сделки с «Системой», как писал «Коммерсантъ», компания была оценена в \$600 млн по курсу 32 рубля за доллар, но из-за падения курса рубля к закрытию сделки актив подешевел до \$411 млн.

В феврале 2015 года «Система» утвердила стратегию развития лесопромышленной группы, в мае она была переименована в Segezha Group.

Планировалось, что корпорация вложит в строительство новых и расширение действующих производств около €1 млрд, но в дело вмешалась «Роснефть», которая в октябре 2016 года стала владельцем «Башнефти». Нефтяники предъявили «Системе» денежные претензии, по мировому соглашению, заключенному в конце 2017 года, холдинг Евтушенкова должен был выплатить «Роснефти» 100 млрд рублей. «Система» привлекла банковские кредиты и стала обслуживать их дивидендами дочерних компаний.

В 2016 году привлекла синдицированный кредит и Segezha — почти €400 млн у группы европейских банков. И стала наращивать мощности. В том же году компания приобрела Лесосибирский деревообрабатывающий комбинат в Красноярском крае, расширив географическое присутствие, и запустила завод «Сегежская упаковка» в Сальске Ростовской области. С 2018 года, кроме промышленной упаковки, Segezha стала выпускать

Из всех активов АФК «Система» Segezha Group — наиболее вероятный кандидат на IPO



Доля обеспечения собственным лесосырьем в Segezha Group в 2020 году составила 80,2%, это на 10,7% больше, чем годом ранее

потребительскую — бумажные пакеты. «Все пакеты, которые вы видите в IKEA, «М.Видео», «Перекрестке» и других сетях, производим либо мы, либо [их производят] из нашей бумаги», — рассказывал в интервью Forbes в начале 2021 года президент Segezha Group Михаил Шамолин. В 2017 году группа запустила новую бумагоделательную машину на Сегежском ЦБК, которая увеличила его мощности примерно на треть. В 2020 году акционеры утвердили новую инвестиционную программу: Segezha может вкладывать средства самостоятельно в ряд проектов стоимостью от 2 млрд рублей до 5 млрд рублей. Самый дорогой из них — покупка бумагоделательной машины на Сокольский ЦБК стоимостью около 10 млрд рублей — придется согласовывать с акционером. В 2020-м выручка компании составила 69 млрд рублей, убыток — 1,3 млрд рублей, чистый долг достиг 49,6 млрд рублей (годом ранее — 39,3 млрд рублей). Для снижения средней процентной ставки и реструктуризации кредитного портфеля компания разместила в 2019-м облигации на 10 млрд рублей. Segezha Group занимает 1-е место в России по производству мешочной бумаги (3-е в мире) и бумажных

мешков (2-е в мире), лидирует в производстве хвойных пиломатериалов и комплектов из клееного бруса для строительства домов. Доля валютной выручки превышает 73%.

Goldman Sachs оценивает Segezha в 112 млрд рублей. В ноябре 2020 года президент и председатель правления «Системы» Владимир Чирахов заявил, что из всех активов корпорации Segezha Group — наиболее вероятный кандидат на IPO. В декабре Владимир Евтушенков на вопрос о выводе лесопромышленного бизнеса на биржу в интервью Forbes ответил: «У нас четкий график выхода портфельных компаний на биржу. Всего пять-шесть компаний, которые дорастают до биржи, будем выводить».

Два месяца спустя совет директоров Segezha Group утвердил предложение акционеров о размещении по открытой подписке более 25% новых акций компании. И Михаил Шамолин подтвердил Forbes, что «это один из шагов, чтобы сделать возможным будущее IPO». Как сейчас работает лесопромышленный бизнес Владимира Евтушенкова — в фоторепортаже Forbes из Вологодской области. ■

ЛОВЕЦ ХАКЕРОВ

ТЕКСТ
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

ФОТО
АРСЕНИЙ НЕСХОДИМОВ ДЛЯ FORBES

Как программист из Фрязина без сторонних инвестиций создал компанию по кибербезопасности с миллиардной стоимостью.

В

В 2002 году Юрий Максимов, его родной брат Дмитрий и друг Евгений Киреев строили беседку на даче в подмосковном Фрязине — пилили бревна, красили крышу, а заодно жарили шашлык, варили картошку и обсуждали создание новой компании. В том году произошла китайская масштабная кибератака на Пентагон, NASA и Госдеп, позднее получившая название «Титановый дождь». Эта атака считается первой киберразведывательной операцией в мире.

Дмитрий Максимов работал в банке «СбС-Агро» специалистом по сетевой безопасности и к тому времени уже четыре года писал себе в помощь и

усовершенствовал программу XSpider — сканер уязвимостей. В начале 2000-х никто не платил за софт, пользователи предпочитали пиратские продукты, и Дмитрию даже в голову не приходило предлагать свою программу по кибербезопасности за деньги. Поэтому он выложил ее в свободный доступ, и каждый желающий мог бесплатно скачать XSpider. Однако, встретившись на природе, друзья осмелели и решили рискнуть — попробовать продавать софт по кибербезопасности. Для начала они арендовали офис в Алтуфьеве, повесили в нем зеркала, купили мебель. Евгений и Дмитрий инвестировали в проект несколько десятков тысяч долларов, которые получили от продажи поисковика «Апорт» компании Golden Telecom. Партнеры наняли офис-менеджера, продажника и программиста, который начал переделывать бесплатную версию XSpider в коммерческую. Компанию назвали Positive Technologies.



467

антикризисных грантов выдал различным НКО фонд Потанина в 2020 году

17

млн единиц медицинских товаров передал в 2020 году фонд Тимченко учреждениям здравоохранения и соцзащиты, а также НКО

**Фонд «Искусство, наука и спорт»**

Год основания: 2006 Донор: Алишер Усманов

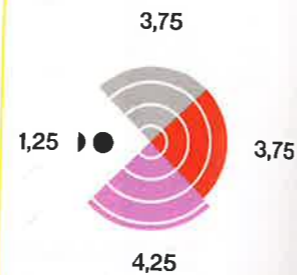
₽1448 млн

Бюджет:

Бюджет фонда Алишера Усманова делится на две части: 87% идет на меценатские проекты учредителя, а 13% – на собственные программы фонда. Например, по личной инициативе бизнесмена фонд финансирует вузы (МГИМО, МИСиС и др.), театры и музеи (Мариинский театр, театр «Современник», Третьяковскую галерею, Музей современного искусства «Гараж» и др.). У самого фонда есть четыре основные программы, из них самые крупные – «Особый взгляд», которая поддерживает людей с нарушением зрения, а также платформа ART-QKHO, посвященная развитию культуры в малых городах. Часть проектов проходит в регионах присутствия холдинга «Металлоинвест», принадлежащего Усманову.

73,8

Итоговый балл

**Фонд «Базис»**

Год основания: 2016 Донор: Олег Дерипаска

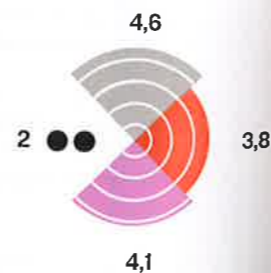
₽214 млн

Бюджет:

Выпускник физфака МГУ Олег Дерипаска пять лет назад основал Фонд развития теоретической физики и математики «Базис». При этом основной фонд бизнесмена «Вольное дело» тоже финансирует образовательные и научные программы, но «Базис» фокусируется именно на системной поддержке и развитии в России фундаментальной науки (физики и математики). Фонд выдает гранты на исследовательские работы, а также стипендии и премии научным группам и отдельным ученым, проводит научные школы, финансирует работу научно-популярного сайта «Элементы большой науки», который был создан в 2005 году по инициативе фонда Дмитрия Зимина «Династия» (закрит в 2015 году).

65,3

Итоговый балл

**Фонд «Абсолют-Помощь»**

Год основания: 2002 Донор: Александр Светаков и партнеры

₽337 млн

Бюджет:

Фонд с корпоративным названием («Абсолют»), по сути, корпоративным не является, он отражает интересы и представления о филантропии одного из своих основателей – Александра Светакова. Главная для фонда тема – системная поддержка детей с особенностями развития и их семей. В 2013-м фонд открыл современную инклюзивную школу-интернат «Абсолют» в Серпуховском районе Подмосковья, где учатся в том числе и дети с особенностями развития. Фонд поддерживает программу «Доступный музей» в ГМИИ им. А. С. Пушкина. В 2020 году «Абсолют-Помощь» провел первый открытый грантовый конкурс для НКО, его общий бюджет – 300 млн рублей. В благотворительном портфолио Светакова есть еще один фонд – «Свет», а также современный многофункциональный центр реабилитации животных «Юна», которым руководит его сестра Анна.

65,1

Итоговый балл



10

млн рублей составляет бюджет программы «НКО-СОКРАТ» фонда «Искусство, наука и спорт» для поддержки некоммерческих организаций

>500

исследователей в области теоретической физики получают поддержку от фонда «Базис»

**Фонд «Наше будущее»**

Год основания: 2007 Донор: Вагит Алекперов

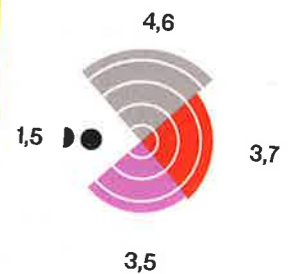
₽539 млн

Бюджет:

«Наше будущее» – крупнейший в России фонд, который развивает социальное предпринимательство. У фонда есть своя премия «Импульс добра», бизнес-акселератор «Формула роста», образовательная лаборатория для предпринимателей, в том числе онлайн-курсы, которые разработали за время пандемии. За 14 лет работы фонд поддержал займами более 300 бизнес-проектов в 59 регионах страны. Фонд выдает беспроцентные займы с отсрочкой платежей до двух лет в объеме от 3 млн до 40 млн рублей. Помимо обучения, финансирования и награждения социальных предпринимателей, фонд также оказывает поддержку с продажами – через проект «Больше, чем покупка». Так, на АЗС «Лукойла» (донор фонда Вагит Алекперов – основной акционер компании) продаются товары участников проекта. Это социальные бизнесы, дающие работу людям с инвалидностью, многодетным родителям, матерям-одиночкам, людям пенсионного и предпенсионного возраста.

63,8

Итоговый балл

**Фонд «Сафмар»**

Год основания: 2013 Донор: Михаил Гуцериев

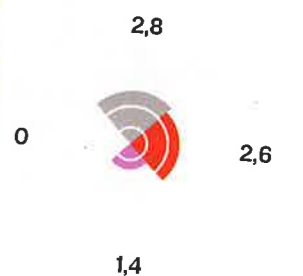
₽2413 млн

Бюджет:

Фонд «Сафмар» – еще один пример фонда, который сложно назвать частным в полной мере: его учредитель – принадлежащая бизнесмену Михаилу Гуцериеву компания «Русснефть», при этом деятельность фонда не связана с работой компании, а отражает очень разнообразные филантропические интересы ее владельца. У фонда 47 программ и несколько направлений работы в 27 регионах России, на них тратится самый большой среди частных фондов российских бизнесменов бюджет. Это образование, здравоохранение, спорт, помощь одаренным детям, работы по возведению и реконструкции храмов, мечетей и синагог, помощь малоимущим, поддержка музеев и телевизионных программ «Ты супер!» и «Мы начинаем КВН».

62,6

Итоговый балл

**Благотворительный фонд Михаила Прохорова**

Год основания: 2004 Донор: Михаил Прохоров

₽328 млн

Бюджет:

Бизнесмен Михаил Прохоров и его сестра Ирина учредили благотворительный фонд 17 лет назад, с тех пор фонд системно поддерживает культурные и образовательные проекты в российских регионах. Для каждой территории фонд разрабатывает отдельную программу с учетом местной культурной специфики. Фонд ежегодно устраивает собственные мероприятия – Красноярскую ярмарку книжной культуры (КРЯКК), литературную премию «НОС», фестиваль «Театральный синдром»; проводит грантовые конкурсы, а также поддерживает культурные проекты – фестивали «Территория» и «Золотая маска», Большой фестиваль мультфильмов, Российский национальный оркестр и Театр наций, региональные биеннале. С 2013 года исполнительный директор фонда – Ирина Прохорова (младшая), племянница бизнесмена.

60,3

Итоговый балл

